



COMPTE-RENDU DU BUREAU

JEUDI 16 AVRIL 2026

- Au Conseil Départemental de Seine-Saint-Denis -

B.O. n° 2707

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président Délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Joël PINEAU Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER

Excusés :

Vice-Présidente	Christiane GUERIN
Vice-Présidente	Alexandra VERGNES
Chargée de Mission	Sylvie CAILLET
Chargé de Mission	Jean-Marc LANDAIS
Représentante des SHN	Louise GUILLET

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Denis AUGUIN
Directeur Technique National Adjoint	Florian BRUZZO
Directrice Technique Nationale Adjointe	Anne COZZOLINO
Directrice Administrative et Financière	Alexandra LABOUCHEIX
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Responsable Juridique	Antoine FONTAINE

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Elle fait part de la démission de Jacqueline Mallet de sa fonction de membre du Comité Directeur fédéral.

En application de l'article 9.3.1 des statuts, la première suppléante figurant sur la liste est appelée à la remplacer pour la durée du mandat restant à courir. En l'occurrence, Madame Louise Guillet figurait sur la liste en qualité de suppléante (34ème nom) ; elle a été élue représentante de la commission des Sportifs de Haut-Niveau et siège donc à ce titre au sein du CODIR et du bureau exécutif. Le critère de parité demeure donc complété.

Avant d'aborder les différents points de l'ordre du jour, Gilles Sézionale présente une synthèse des rencontres menées récemment à Paris, marquées par des avancées majeures pour la Fédération :

- ✓ Rencontre avec Pierre-Antoine Molina, Délégué interministériel aux Jeux Olympiques et Paralympiques (DIJOP) : cet échange a permis de clarifier les procédures à suivre pour les échéances à venir.
- ✓ Rendez-vous particulièrement positif avec le nouveau Maire de Saint-Denis, Bally Bagayoko, sur l'engagement de la municipalité en faveur des Championnats d'Europe 2026. Dans une démarche d'inclusion sociale, une proposition de 800 places au CAO sera réservée aux jeunes Dionysiens à

un tarif préférentiel, nettement inférieur aux prix pratiqués dans le cadre de la Délégation de Service Public.

- ✓ Réunion avec Rémi Muzeau, Maire de Clichy, avec deux annonces d'envergure :
 - La Ville de Clichy se portera acquéreur du bassin provisoire des CE26, lequel sera équipé d'une bulle de protection dans un second temps. À ce sujet, la Fédération a négocié avec Europ Events une offre incluant la bulle à un prix final inférieur à l'offre initiale qui n'en comprenait pas, tout en obtenant une extension de garantie de 30 ans.
 - Le Maire a confirmé sa volonté de créer la « Maison de la Natation » à Clichy, complexe qui accueillera les futurs locaux du siège de la FFN. Ce projet fera l'objet d'une présentation détaillée lors de la suite des travaux.

Le Bureau Fédéral exprime sa satisfaction quant à la qualité de ces accords.

D'un point de vue sportif, le Président souligne le succès des deux événements récents : le Giant Open et la Coupe du Monde de Natation Artistique. Ces deux compétitions ont fait office de Test Events en configuration Championnats d'Europe. Le bilan est très positif, tant sur le plan de l'organisation logistique que du niveau de performance des athlètes, validant ainsi la préparation fédérale pour 2026

En conclusion de son intervention, Gilles Sézionale réaffirme la position de la Fédération Française de Natation concernant la participation des nageurs russes et biélorusses, en cohérence avec la position d'European Aquatics, en maintenant l'obligation pour ces athlètes de concourir sous « bannière neutre ». Cette position se distingue de celle de World Aquatics, qui a récemment ouvert la voie à un retour en compétition sous leurs couleurs nationales.

1. Affaires Administratives

1.1 - Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

▪ CC Natation Estivale des 10 et 24 mars 2026 (en annexe)

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

▪ PV CC Médical Médecins Equipes de France du 31 mars 2026 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

1.2 – Validation des feuilles de route des cercles de compétence (en annexe)

▪ CC Juridique

Le Bureau valide la feuille de route du CC Juridique.

▪ CC Anticorruption

Le Bureau valide la feuille de route du CC Anticorruption.

▪ CC Médical

Le Bureau valide la feuille de route du CC Médical.

▪ CIAA

Le Bureau valide la feuille de route du CIAA.

▪ Service Civique

Le Bureau valide la feuille de route du CC Service Civique.

▪ Licences et Affiliations

Le Bureau valide la feuille de route du CC Licences et Affiliations.

▪ **CED (pour information)**

Laurent Ciubini fait un rappel des feuilles de route manquantes :

- Rénovation des SI
- Exploitation et maintenance des SI
- Stratégie et Harmonisation Financière
- Natation Course
- Water-Polo
- Maîtres
- Contractualisation
- Aide à la construction et rénovation
- Gestion des équipements
- Marketing / Communication,
- Relations institutionnelles

1.3 – Propositions de modifications statutaires et réglementaires

Antoine Fontaine présente les propositions de modifications statutaires et réglementaires.

1.3.1 - Modification des Statuts fédéraux

Clarification sur l'organe exécutif de gouvernance :

« Bureau exécutif », « Bureau fédéral », « Bureau directeur » ou simplement « Bureau » => harmonisation de la terminologie « Bureau Exécutif »

Actualisation des renvois vers d'autres articles

Articles 5.2 ; 5.6 ; 8.2

Article 20 : Les ligues régionales et comités (inter)départementaux

Les statuts des organismes régionaux et départementaux ou interdépartementaux doivent prévoir, en outre, qu'ils sont administrés par un comité directeur élu au scrutin plurinominal à candidatures isolées à deux tours ou au scrutin de liste mixte (proportionnel avec prime majoritaire) à un tour. ~~uninominal à deux tours~~. Les statuts des organismes départementaux ou interdépartementaux doivent prévoir qu'ils sont administrés par un comité directeur élu au scrutin plurinominal à candidatures isolées à deux tours.

Article 21.1 : Principe de la licence FFN

Suppression de la e-licence.

1.3.2 - Modification du Règlement Intérieur

Clarification sur l'organe exécutif de gouvernance

« Bureau exécutif », « Bureau fédéral », « Bureau directeur » ou simplement « Bureau » => harmonisation « Bureau Exécutif »

Article 9.3.2 : Validation des listes candidates à l'élection du CODIR et des associations sportives admises à voter

Clarification sur les pouvoirs et suppression d'une redondance : Lors d'une AG électorale en présentiel, chaque représentant d'association affiliée qui n'en assurerait pas la présidence, adresse son pouvoir complété et signé par le président de l'association à la CSOE chargée de vérifier sa conformité. Après vérification, des bulletins de vote correspondant aux voix des associations affiliées sont remis aux représentants dûment inscrits. Les procurations entre clubs ne sont pas autorisées.

[...]

Lors d'une AG électorale organisée à distance (vote électronique), les pouvoirs au sein d'un club ne sont pas admis.

Article 11 : Pouvoirs et missions du Comité Directeur

Remplacement du terme « commissions » par les termes « cercles de compétences ».
Fixation d'un délai de recours gracieux devant le CODIR : 1 mois.

Article 13.6 : Modalités de vote et consultation écrite des membres

Les votes portant sur des personnes physiques, en vue d'une élection, se déroulent à bulletin secret.

Article 15 : Le Président

Précision : Le Président a voix prépondérante en cas de partage égal des voix au sein du CODIR et du Bureau exécutif.

Article 23 : Les ligues régionales et comités (inter)départementaux

Article 23.1.1 : réorganisation de l'article et suppression des répétitions.

Article 23.1.2 : Mention de la contractualisation FFN-Ligues.

Article 23.1.3 : Allègement du RI en basculant dans les statuts-types l'ensemble des mentions. Gouvernance : AG – CODIR – Bureau (les statuts FFN imposant quoi qu'il en soit le respect des statuts-types aux organes déconcentrés).

Article 23.1.4 : Réorganisation de l'ancien article 23.1.8.

Idem aux articles 23.2 et suivants concernant les CD : Allègement du RI en basculant dans les statuts-types l'ensemble des mentions.

Gouvernance : AG – CODIR – Bureau (les statuts FFN imposant quoi qu'il en soit le respect des statuts-types aux organes déconcentrés).

Article 35.4.6 : Suppression [e-licence]

Article 35.6 : Meilleure prise en compte de la possibilité de la FTN de prendre une surlicence

Article 36.2.2 : Formalités d'obtention d'une licence ouvrant droit à la pratique de la Nat. en eau Froide/glacée

Pour les personnes majeures, pour la pratique de la Natation en Eau Froide/Glacée, la délivrance d'une licence est subordonnée : à la présentation d'un certificat médical datant de moins de six mois ~~trois mois~~ attestant d'un examen médical spécifique à la discipline par un cardiologue ~~ou un médecin du sport~~ incluant un électrocardiogramme (ECG) - dans les six mois précédant la compétition.

Article 39 : Période des transferts et principes généraux

La période des transferts s'étend :

- par principe tout au long de la saison sportive, sauf pendant la période annuelle de fermeture d'Extranat du 2 septembre au 31 juillet de l'année suivante ;
- par dérogation, pour la discipline du Water-Polo, la période des transferts est fixée dans le règlement Water-Polo en fonction des contraintes propres de la discipline.

Article 50 : Les structures d'accueil et de préparation au sein de la filière de haut niveau

50.1 – Environnement institutionnel

~~A la suite d'accords entre le Ministre chargé des Sports et la FFN, il a été arrêté, après validation de la Commission Nationale du Sport de Haut Niveau, une politique d'accès au sport de haut niveau sous la responsabilité du Directeur Technique National.~~

Les structures d'accueil et de préparation au sein de la filière de haut niveau sont soumises aux règles législatives et réglementaires en vigueur et aux Statuts et Règlements généraux de la FFN, notamment aux alinéas ci-après.

~~La gestion des structures d'accueil et de préparation au sein de la filière de haut niveau se fonde sur une convention d'administration spécifique à chaque niveau de structure. Une convention type est approuvée par le Comité Directeur sur proposition du Directeur Technique National.~~

50.3 – Fonctionnement et encadrement

Le fonctionnement et l'encadrement des structures d'entraînement sont validés par l'Etat (direction des sports et Agence Nationale du Sport) ~~la Commission Nationale du Sport de Haut Niveau.~~

1.3.3 – Modification du Règlement Médical

Suppression des références au « PPS » (président du pôle santé)

Intégration des évolutions concernant les compétitions de nage en eau froide / glacée

Un certificat médical de non contre-indication à la pratique de la Nage en Eau Froide/glacée datant de moins de six mois, établi par un cardiologue attestant d'un examen médical spécifique à la discipline incluant un électrocardiogramme (ECG) - de moins de six mois également.

Allègement du suivi médical pour les catégories reconversion

Par exception et conformément à l'article D.221-2-1 du code du sport, pour les sportifs inscrits dans la catégorie Reconversion, les modalités du suivi médical sont allégées et pourront prendre la forme d'un questionnaire relatif à son état de santé.

Ces propositions de modification du règlement Médical seront soumises à la validation du Comité Directeur le 29 avril prochain.

1.3.4 – Modification des Statuts types applicables aux ligues

Réorganisation d'articles

L'objectif est de gagner en lisibilité avec la structuration suivante :

Généralités – AG (ordinaire puis élective) – CODIR – BUREAU et un découpage homogène des parties (composition, missions, réunions...)

Partie I : Forme - Objet - Durée - Composition - Moyens d'action

Clarification de l'objet, de la dénomination, perte de la qualité de membre et moyens d'actions (comme les statuts fédéraux)

Partie II : L'Assemblée Générale

Ajouts :

Une association sportive membre ne pourra participer au vote, par le biais de son représentant, si elle n'est pas à jour de ses obligations financières vis-à-vis de la Ligue Régionale.

Le Président peut également inviter toute personne dont l'expertise est requise - sans voix délibérative. Néanmoins, en cas de litige sur cette participation, l'AG demeure souveraine quant à la présence du/des invité.s.

Précision des délais :

Les procès-verbaux des Assemblées Générales sont publiés sur le site internet de la Ligue et adressés aux associations affiliées à la FFN de son ressort territorial ainsi qu'au secrétariat de la FFN et à la DRAJES dans le mois qui suit la tenue de la séance.

L'Assemblée Générale Elective

Précision : Lors d'une AG élective organisée à distance (vote électronique), les pouvoirs entre licenciés au sein d'un même club ne sont pas admis.

Changement des délais :

A minima sept ~~deux~~ jours avant le début de l'AG du Comité, la CSOE est chargée de valider : les candidats à l'élection du CODIR du Comité

Période de vote en cas de recours à des procédés à distance : Elle est communiquée dans un délai minimal d'un mois ~~raisonnable~~ avant sa date de commencement aux associations à jour de leur cotisation et affiliées à la FFN.

Liberté du scrutin :

Option A : scrutin plurinominal à candidatures isolées à deux tours (un scrutin H puis un scrutin F).

Option B : Scrutin de liste mixte proportionnel avec prime majoritaire (reprise des mêmes articles qu'au niveau fédéral).

Composition :

au minimum de dix (10) et au maximum vingt (20) noms - à parité d'hommes et de femmes - [pour les ligues de moins de 10 000 licenciés]

au minimum de dix-huit (18) et au maximum trente-deux (32) noms - à parité d'hommes et de femmes - [pour les ligues de 10 000 licenciés et plus]

Aucune modification concernant les délégués régionaux.

Le Comité Directeur

Précisions relatives aux missions du CODIR (semblable à ce qui est prévu dans le RI concernant le CODIR fédéral)

Possibilité d'organiser les réunions de bureau et CODIR en format distanciel ou hybride

Ajout des paragraphes suivants :

Le Président peut également inviter toute personne dont l'expertise est requise - sans voix délibérative. Néanmoins, en cas de litige sur cette participation, le CODIR demeure souverain quant à la présence du/des invité.s.

Les membres du Comité Directeur ainsi que toute personne appelée à assister à ses réunions, sont tenus à la discrétion à l'égard des informations présentant un caractère confidentiel et de celles données comme telles par son Président.

Les conventions passées entre la Ligue, d'une part, et un membre du CODIR, son conjoint ou un proche, d'autre part, sont soumises pour autorisation au CODIR, présentées pour information à la prochaine AG et transmises au Comité d'Éthique et de déontologie de la FFN.

Le Bureau

Clarification des missions et des compétences du trésorier et secrétaire.

Possibilité d'organiser les réunions de bureau et CODIR en format distanciel ou hybride.

Les ressources

La part régionale sur les licences qui est fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire de la FFN **et dont les modalités de versement sont fixées dans le cadre de la contractualisation ligue-fédération ;**

La Ligue Régionale ne peut percevoir à son profit aucune cotisation, ni aucun droit de licence supplémentaire, mais elle peut demander aux associations relevant de sa compétence une participation aux frais de communication, par décision de son AG ;

Le produit des rétributions pour services rendus ;

Les ressources provenant de partenariat et de mécénat ;

Le produit de ventes de biens, services et prestations ;

Les recettes des formations organisées par l'ERFAN ;

Les produits des placements du patrimoine ;

Toute autre ressource autorisée par la loi ou les règlements et compatible avec l'objet associatif.

Création des articles suivants

Article 19.3 Vérificateurs aux comptes [optionnel]

Les vérificateurs aux comptes, au nombre de un ou deux, sont élus par l'assemblée générale de la Ligue, autant que possible parmi les membres de l'assemblée.

Ils examinent les comptes arrêtés quinze jours au moins avant la date d'ouverture du scrutin. Ils présentent leur rapport et leurs observations et, s'il y a lieu, proposent les modifications qu'ils jugent utiles.

Ils sont élus chaque année et rééligibles.

Ils ne peuvent faire partie du comité directeur de la Ligue.

Article 19.4 Éthique et honorabilité

L'ensemble des acteurs relevant des instances dirigeantes et commissions de la LR s'engage à veiller au respect des dispositions de la Charte Éthique et de déontologie de la FFN ainsi qu'aux principes d'honorabilité.

En application des dispositions de la Loi n°2022-296 du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport en France, le Comité d'Éthique et de déontologie de la FFN détermine la liste des personnes soumises à déclaration d'intérêt particulier. Aussi, les personnes assujetties se doivent de procéder à ladite déclaration de manière sincère et exacte.

Article 22 : Mise sous tutelle

En cas de défaillance d'une Ligue Régionale mettant en péril l'exercice des missions qui lui sont confiées statutairement par la FFN, le Comité Directeur de la FFN peut prendre toutes mesures utiles, y compris la suspension des activités de ladite Ligue Régionale et sa mise sous tutelle, notamment financière.

1.3.5 – Modifications des Statuts types applicables aux comités départementaux

Réorganisation d'articles

L'objectif est de gagner en lisibilité avec la structuration suivante :

Généralités – AG (ordinaire puis élective) – CODIR – BUREAU et un découpage homogène des parties (composition, missions, réunions...)

Points d'attentions :

Le scrutin est plurinominal à candidatures isolées à deux tours (pas de liste)

La parité n'est pas imposée mais doit être vue comme un objectif vers lequel chaque comité doit tendre.

Le CODIR du Comité est composé de six (6) à vingt-quatre (24) membres.

Modernisation des statuts (possibilité d'organiser des réunions en distanciel et en format hybride, précisions sur les procurations, le quorum, article concernant l'éthique, les invitations aux organes de direction...)

La documentation complète sera adressée aux membres du Bureau à l'issue de la réunion pour retours éventuels avant sa transmission aux membres du Codir la semaine prochaine.

2. Affaires financières

2.1 – Point à date sur les licences

- ✓ 345 406 licences (+ 267 licences par rapport à N-1, soit + 0,08 %)
- ✓ 8 842 licences en attente
- ✓ 9 475 licences migrations
- ✓ 7 993 447 € pour la part fédérale

2.2 – Point atterrissage 2025 définitif

Alexandra Laboucheix expose le détail de l'arrêté comptable 2025 avec un résultat excédentaire de 815 K€. Ce résultat positif constitue la « première brique » financière du cycle 2025/2026. Pour rappel le budget 2026 a été voté avec un déficit prévisionnel de -750K. Cette gestion permet d'anticiper un résultat consolidé à l'équilibre sur l'ensemble de la période 2025-2026. L'excédent dégagé cette année vient ainsi sécuriser le financement des activités et les investissements prévus pour l'exercice suivant, conformément aux engagements budgétaires de la Fédération.

Les éléments clés de compréhension du résultat 2025 :

- ✓ Un impact neutre des championnats d'Europe 2026 dans les comptes 2025 : encaissement de 656 K€ de billetterie neutralisée en produit constatés d'avance et 2 380 K€ de subventions portées en fonds dédiés, consommé à hauteur de la masse salariale engagée (714 K€) et des prestations engagées (255 K€).
- ✓ Des écarts budgétaires significatifs :
 - Licences : - 550 K€ par rapport aux prévisions (croissance à 0% au lieu des 7,5% prévus)

- Bassins mobiles : objectif de recettes non atteint avec - 300 K€ (- 200 K€ sur les objectifs de vente et - 100 K€ sur le partenariat EDF)
- Événementiel : - 220 K€ (- 140 K€ Giant Open, - 45 K€ Coupe du Monde de natation artistique, -68K Coupe d'Europe Eau Libre)
- Convention CAO /MGP : - 125 K€ (non prise en compte de l'inflation)
- Partenariats : - 90 K€
- ✓ Des économies réalisées :
 - Programme des équipes de France : + 210 K€ (notamment le Water-Polo)
 - Encadrement médical : + 150 K€
 - Fonctionnement de la DTN : + 200 K€ (vacance de la DTN et report de recrutement)
 - Recherche : + 45 K€ (report de recrutement)
 - Aides sportives : + 95 K€ (préparation mentale non dépensée)
 - Dotations amortissements : + 145 K€
 - Formation : + 100 K€ (intervenants, contrats d'apprentissage,...)

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Jean-Luc Manaudou souhaite obtenir des éclaircissements sur la nature des dépenses budgétées non réalisées, en mettant l'accent sur les économies constatées au niveau des aides sportives.

Laurent Ciubini explique que ces chiffres résultent d'un travail hebdomadaire rigoureux d'équilibrage entre les dépenses et les recettes. Les principaux facteurs d'ajustement sont l'annulation ou le report d'actions sportives non conduites, la mise en place de mesures d'économie et les bons résultats financiers issus du secteur de la formation.

Anne Cozzolino apporte des précisions pour rassurer sur l'intégrité du projet sportif. Les économies réalisées proviennent d'actions qui n'ont pas pu être menées durant la période de vacance du poste de DTN (comme la préparation mentale) et de reliquats sur le prévisionnel des aides aux clubs d'Excellence initialement allouées.

Lazreg Benelhadj exprime son inquiétude quant à l'interprétation possible du résultat excédentaire affiché de 815 K€.

Afin d'éviter toute lecture erronée il est préconisé un ajustement de la présentation financière isolant clairement l'écriture exceptionnelle liée aux Championnats d'Europe. Cette distinction est indispensable pour la compréhension de ce résultat.

2.3 – Propositions de modifications du Règlement Financier 2026/2027

- ✓ **Tarifs des affiliations** : Augmentation de 10% (l'affiliation générale est portée à 400 € et l'affiliation partenaire à 55 €)
- ✓ **Licences** : Augmentation de 1,7% basée sur l'inflation (inflation mars 2026 sur 1 an), pour la part ligue et la part FFN.
 - Compétition 11 ans et moins : 44,90 €
 - Compétition 12 ans et plus : 61,20 €
 - Compétition estivale 11 ans et moins : 36,70 €
 - Compétition estivale 12 ans et plus : 40,80 €
 - Natation Pour tous 16 ans et plus : 20,40 €
 - Natation Pour tous 15 ans et moins : 32,60 €
 - Encadrement : 20,40 €
 - Eau Libre promotionnelle : 15,30 €
 - J'apprends à Nager Aisance Aquatique : 15,40 €
 - Surlicence « Natation Pour Tous » : 3 €
 - Titre de participation : 2 €

Laurent Ciubini rappelle que cette proposition d'indexation sur l'inflation respecte les engagements pris précédemment en Codir.

Toutefois, Lazreg Benelhadj alerte sur l'impact psychologique de cette nouvelle augmentation pour les clubs. Il insiste sur la nécessité de mener parallèlement un travail de fond sur la perte du nombre de licenciés.

Gilles Séziane conclut en appelant à une grande vigilance sur la forme de cette annonce ; bien que la décision soit collégiale et justifiée économiquement, sa présentation aux clubs doit être soigneusement préparée.

- ✓ **Proposition de suppression de la E Licence** (qui représente 22 licenciés) -> une analyse plus fine est à mener avant toute décision
- ✓ **Abonnement aux frais de communication FFN** : porté à 275 € pour les ligues et à 200 € pour les comités départementaux
- ✓ **Water-Polo** :
 - Augmentation moyenne de 10% des engagements
 - Pénalité de 100 € par prélèvement automatique refusé, appliquée en fin d'année
 - Indemnités liées aux fonctions de délégué ou d'arbitres : ajout du Championnat de France FFSU pour 150 € forfaitaire et de la Hopla Cup pour 60 € par jour
 - Droits de transfert masculin : suppression des droits de transfert pour les contrats aspirants 18/21 ans et la convention d'accompagnement à la pratique du haut niveau entre 12 et 18 ans
 - Droits de transfert féminin : suppression de la convention d'accompagnement à la pratique du haut niveau entre 12 et 18 ans
- ✓ **Natation Artistique** : Les tarifs des engagements sont fixés à 15 € par nageur et par épreuve et à 15 € en complément par ballet
- ✓ **Proposition de création d'un titre de participation « Stage »**
 - Un titre de participation accessible depuis la plateforme animation, dont la durée serait de 1 à 2 semaines maximum (de date à date)
 - Un tarif qui pourrait se situer entre 5 et 8 euros
 - Souhait de flexibilité des clubs
 - Solution intermédiaire entre la NPT annuelle et le TP valable 1 à 2 jours
 - Répondre aux besoins d'un nouveau public
 - Elargissement de l'offre d'activités proposée par les clubs
 - Réponse aux sollicitations des collectivités
 - Risque identifié : contournement de l'usage des licences JAN et NPT
 - Été 2027 en test

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Bénédicte Compois informe que des propositions seront également présentées au titre de l'Eau Libre au prochain Codir du 29 avril.

3. Point d'étape Championnats d'Europe 2026

Laurent Ciubini présente l'état d'avancement de l'organisation des CE26 et les temps forts du calendrier.

- ✓ **J-100** organisé le jeudi 16 avril à 15h à Pulse :
 - Athlètes présents dont Laure Manaudou, Camille Lacourt et Sarah Sjöström
 - Invitation de l'Equipe de France de Natation Artistique
 - Dévoilement de la médaille
 - Présentation des clips Giant Open et Coupe du Monde de Natation Artistique

- Mise en valeur du Savoir Nager
- Zoom sur les volontaires
- ✓ **Focus sur les Test Events :**
 - Giant Open : 4000 spectateurs présents, près de 200 enfants invités par la Métropole du Grand Paris, près de 150 jeunes invités par la région Ile de France, activation d'un carré des supporters sponsorisé par EDF le samedi soir)
 - Coupe du monde de natation artistique : 3000 spectateurs présents
- ✓ **Visite d'European Aquatics** les 31 mars et 1er avril au sujet de para swimming / SPP / broadcast
- ✓ **Offres hospitalité :** plaquette validée
- ✓ **Billetterie :** Ouverture en mai de la 3ème vague de billetterie grand public
- ✓ **J-15** le 15 juillet à la Tour Eiffel
- ✓ **Partenariats** en cours de signature ou de négociations, dont EDF 500 K€, Arena 160 K€ (80 K€ + dotation), Récréa 40 K€.
- ✓ **Budget :** 15,4 millions d'euros, dont à considérer l'impact du montant du bassin temporaire.
- ✓ **Accès au CAO :** navette pour les Personnes en Situation de Handicap depuis Saint-Denis Playel opérée par la ville de Saint-Denis, validation d'une station Vélib éphémère de 200 vélos, intégration du parking Stade de France dans le guide spectateur.
- ✓ **Héritage :** 596 places « Savoir Nager » pendant l'événement, 800 places supplémentaires à la rentrée.
- ✓ **Avancement du projet** à 61 %, 3 % de retard sur le prévisionnel
- ✓ **Lancement des marchés 2025/2026 :** tous les marchés ont été lancés hormis celui des assurances.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

4. Point sur le projet de la Maison de la Natation

Ce projet, présenté par Laurent Ciubini, répond à un besoin structurel : l'absence d'un équipement emblématique dédié en France à la FFN. L'objectif est de créer le premier « Bassin Fédéral », véritable vaisseau amiral regroupant les instances dirigeantes, la formation et la pratique de haut niveau.

Il repose sur une mutualisation inédite entre la FFN et la Ligue Île-de-France de Natation :

Relocalisation durable : Après avoir déplacé son siège à Clichy, la FFN souhaite s'associer à un territoire d'accueil. La LIF, actuellement en situation précaire à Paris, bénéficiera d'un siège pérenne.

Synergie opérationnelle : Regroupement des sièges sociaux, des centres de formation (National et Régional) et des espaces de pratique.

Le complexe sera conçu comme un laboratoire d'innovation architecturale et énergétique :

Bassin Nordique (50m x 20m) : Un bassin extérieur utilisable toute l'année, offrant des économies d'investissement et d'exploitation par rapport à une halle couverte.

Bassin Intérieur (25m x 10m) : Dédié prioritairement aux scolaires et au sport-santé.

Espaces de Travail : 1 000 m² pour la FFN (70 postes) et 300 m² pour la LIF (12 postes).

Services Annexes : Salle de musculation/fitness de 150 m².

Le projet s'appuie sur une opportunité liée aux Championnats d'Europe :

Financement : La ville de Clichy rachète le bassin temporaire des CE26 pour 2,7 M€, montant qui finance l'installation du bassin de 50m. Le terrain est mis à disposition par la ville.

Phase 1 (sept. 2026 – fév. 2027) : Installation du bassin de 50m (portage FFN).

Phase 2 : Rénovation du bassin de 25m existant et création des bureaux (portage Ville de Clichy).

Exploitation : La gestion du site sera assurée par une structure dédiée associant la FFN, la LIF et le club local, sur la base de l'offre technique d'Europ Event.

Bénéfices Attendus :

Pour la FFN : Rayonnement national, optimisation des coûts par la mutualisation et création d'un pôle d'expertise.

Pour la Région IDF : Développement du haut niveau et augmentation de la surface de nage dans un secteur géographique contraint.

Pour le public : Un cadre optimal pour l'entraînement, ouvert aux scolaires et aux pratiquants "bien-être".

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal

5. Affaires sportives

3.1 – Retour sur le Giant Open et la Coupe du Monde de Natation Artistique

Denis Auguin revient sur le bilan très positif de ces deux organisations internationales, véritables « Test Events » dans la perspective des Championnats d'Europe 2026. Il souligne par ailleurs l'excellence opérationnelle des équipes organisatrices. Un bémol a toutefois été relevé concernant le déroulement des contrôles antidopage lors du Giant Open, jugé « chaotique » dans sa mise en œuvre. Un débriefing spécifique a été effectué auprès de l'AFLD pour identifier les dysfonctionnements.

3.2 - Point sur la visioconférence sur le programme U13

La première visioconférence a rassemblé 95 départements, démontrant l'intérêt majeur des structures locales pour ce nouveau dispositif. 13 départements n'ont cependant pas encore désigné de référent officiel.

Dans la continuité de cet accompagnement, une visioconférence sur la biomécanique a déjà été proposée et une seconde le 23 avril avec comme thème la préparation physique est à venir.

Les « rushs » des vidéos à destination des entraîneurs ont été tournées à l'Insep, elles sont désormais en cours de montage.

3.3 - Conventions Los Angeles

107 athlètes soutenus, avec un spectre élargi au-delà des listes ANS permettant à toutes les disciplines d'être représentées, ceci est un effort significatif de la FFN.

Trois niveaux d'aide financière en fonction du niveau des athlètes : 8000€ / 4000€ / 2000€ par an.

La présence sur cette convention et le niveau des athlètes sera revu chaque année.

3.4 - Projet de pôle INSEP / convention tripartite club / Fédération / Athlète

Ce type de convention tripartite (Club / Fédération / Athlète) doit permettre de clarifier les engagements de chaque signataire, en offrant une meilleure visibilité des charges et des responsabilités incombant à chacun.

Quant au projet du CNE, nous souhaitons formaliser via un document officiel, la vision que la DTN porte sur ce projet d'envergure. Ce pôle s'inscrit comme un véritable écosystème de développement, dépassant le simple cadre d'un centre d'entraînement pour intégrer accompagnement, performance et projection à long terme.

3.5 - Premier bilan de Yann Callanquin à la Formation

Depuis sa prise de fonction le 1er avril, Yann Callanquin a entrepris un audit complet des projets du service Formation, avec comme priorité de restaurer et renforcer le lien entre les différentes ressources humaines.

Il pilotera la nouvelle cellule MEF (Métiers, Emploi, Formations) et sera épaulé dans cette mission par Cécile Gauffreteau.

Il ira à la rencontre des ERFAN prochainement dans le cadre des visites de Ligues de la Cellule d'Accompagnement des Territoires.

3.6 - Préparation terminale pour 2028

Denis Auguin présente un état des lieux de l'organisation du stage terminal en vue des Jeux de 2028, soulignant des contraintes majeures qui imposent une réévaluation de la planification initiale. Le projet fait en effet face à une inflation significative des coûts sur place. Le premier site pressenti à Los Angeles a communiqué des tarifs atteignant désormais 860 € par jour et par personne, un montant jugé incompatible avec les équilibres budgétaires.

Des alternatives moins onéreuses sont actuellement recherchées pour garantir des conditions de préparation optimales sans compromettre la viabilité financière de l'opération.

A noter qu'un point d'étape a été réalisé hier avec Nicolas Scherrer du CNOSF dans une démarche d'accompagnement et de partage d'expertise. Cet échange a permis de recueillir des conseils précieux et des retours d'expérience afin d'optimiser nos chances de succès en 2028.

3.7 - Appel à projets « Performance pour Elles » FDJ United

Florian Bruzzo informe que la Fédération a officiellement déposé sa candidature à l'appel à projets « Performance pour Elles », une initiative de FDJ United dédiée à l'accompagnement de la performance et de la structuration du sport féminin.

En cas de sélection du projet fédéral, celui-ci bénéficiera d'un soutien financier significatif sous la forme d'une dotation de 20 000 euros.

6. Calendrier institutionnel

- ✓ **Mercredi 29 avril 2026** : Comité Directeur à 14h en visioconférence
- ✓ **Vendredi 29 et Samedi 30 mai 2026** : Assemblée Générale à Ajaccio
- ✓ **Mercredi 17 juin 2026** : Bureau à 14h en visioconférence

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 13h15.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE